

# Lillehammer Fotballklubb

## ÅRSBERETNING

### 2021

#### GENERALSPONSORER 2021



## Innhold

Styrets sammensetning.....	3
Styrets arbeid .....	4
Styremøter .....	4
Medlemstall 2021 .....	4
Medlemsutvikling fra 2017-2021.....	4
Aktivitet i LFK 2021.....	5
Sport.....	5
<i>Barnefotball</i> .....	5
<i>Ungdomsfotball</i> .....	5
<i>Seniorfotball</i> .....	6
<i>Wednesday United</i> .....	7
<i>FotballXtra</i> .....	7
<i>Soneansvarlig klubb i Sone Nord</i> .....	8
<i>Dommere</i> .....	8
<i>Samarbeid med Ham-Kam</i> .....	9
<i>Samarbeid med andre klubber</i> .....	9
Marked.....	10
Dugnader og arrangement .....	11
Anlegg .....	13
Kommunikasjon .....	14
<i>Sosiale medier</i> .....	14
<i>Innspark</i> .....	14
<i>Stampapodden</i> .....	14
Kvalitetsklubb.....	15
Økonomi.....	15
Avslutning.....	17

## Styrets sammensetning

Styrets sammensetning i Lillehammer Fotballklubb 2021:

Leder Per Andreas Mæhlum

Nestleder Erik Huuse

Styremedlem Magnus Beite

Lars S. Rønningen

Fredrik Alver

Einar Gelius

Karen Sann Fougner

Varamedlem Per Kollstad

Erik Ulateig

Trine Anette Kvalen

Kontrollkomité Frode Bilstad

Geir Kjølgaard

Morten Kjetlien

Valgkomité Ole Christian Hvattum

Stine Tøndevold

Knut Espen Svegaarden

Varamedlem Nicolai Løland Dolva

## Styrets arbeid

### STYREMØTER

Styret har gjennomført månedlige styremøter, totalt 10. Her har det vært diskutert strategiske linjer, samt vært en god dialog mellom daglig leder og styret. I 2021 har Covid-19 fortsatt opptatt mye av Styrets tid, da pandemien har lagt begrensninger på klubbens drift, spesielt for vårt A-lag (seniorfotball).

### MEDLEMSTALL 2021

LFK hadde per 31.12.21 totalt 1 009 registrerte medlemmer. Av disse var 240 personer støttemedlemmer og 1 æresmedlem. I 2020 evnet vi å snu en negativ frafallstrend i ungdomsfotballen, og denne trenden har vi lyktes med å opprettholde også i 2021. LFK skal være et godt sted å være for alle, uavhengig av ambisjonsnivå. Å delta i organiserte fritidsaktiviteter bidrar til både dannelse og læring, og dette er en viktig del av vårt samfunnsoppdrag. Vi lykkes nå bedre enn på flere år, når det kommer til å holde på ungdommen. Til tross for at Søre Ål IL driver egen fotballavdeling, sørger godt rekrutteringsarbeid for at vi evner å opprettholde medlemsantallet i barnefotballen (6-12 år). I 2021 har vi hatt grendelag i Søre Ål i regi av LFK for G10, G11 og G12. Det planlegges en betydelig utbygging av boliger i Søre Ål og det blir avgjørende å følge utviklingen nøye i årene som kommer. Medlemsmassen ellers er stabil, og i sum fører arbeidet i 2021 til en økning i antall medlemmer totalt sett, noe vi er godt fornøyd med.

Alder	yngre	G9	G10	G11	G12	G13	G14	G16	Jr.	Sr.	WU	Støtte.
2019	137	60	69	44	44	46	34	42	32	32	18	270
2020	71	81	65	61	44	45	46	58	30	31	17	249
2021	113	38	79	61	66	44	49	87	50	31	16	240

Ovenfor fremkommer fordelingen av medlemmene per alderstrinn.

### MEDLEMSUTVIKLING FRA 2017-2021

	2021	2020	2019	2018	2017
Antall medlemmer	1009	847	828	876	1022
Ant. betalende	526	518	489	556	700

## Aktivitet i LFK 2021

### SPORT

#### Barnefotball

Sesongen 2021 var nok et godt år med mye aktivitet og idrettsglede, selv med Covid-19 hengende over samfunnet. LFK nyter godt av fantastiske foresatte som står på for å gi barna et godt aktivitetstilbud i regi av fotballklubben.

Vi har jobbet med godt med banefordelingsansvarlig slik at vi kunne opprettholde en god banesituasjon i 2021. Lagene i barnefotballen har ønsket seg mer utstyr over flere sesonger. Vi har i år sammen med Brunbjørn, gjort et løft. Der vi har fått 90 nye baller som er delt ut til inneværende 8- og 9-års lag, samt til fellestreninger for 10-, 11- og 12-åringer. I tillegg har Lillehammer Ventilasjon bidratt med nye minimum til flere lag. Videre har Strandtorget vært med og bidratt til en ny 3v3-bane som er stasjonert nede på Sportsplassen. Dermed er tilbudet til Hammartun skolekrets forbedret.

Nytt av året var også tidlig oppstart for 6-åringer, i starten av mai. Dette ønsker vi å videreføre i 2022, hvor vi også har en ambisjon om å inkludere 5-åringene.

Barnefotballen er grendeorganisert frem til barna er 12 år. Stampsletta fungerer fortsatt bra som møtepunkt for de ulike lagene i LFK, og dette håper vi å utvikle videre i sesongen 2022. Nytt av året var at vi hadde to turneringsdager for våre 6-åringer, en på våren og en på høsten. Dette er viktig for vår kulturbygging. Begge turneringsdagene hadde god oppslutning og var en suksess.

For 10-, 11-, og 12-åringene har vi hatt Fellestreninger på lørdager. Dette er et viktig tiltak hvor barna møtes på tvers av skolekretser og blir kjent. Det skaper også eierforhold til Stampa, og gjør overgangen til ungdomsfotballen enklere. Tilbudet er åpent for alle spillere og det er også gratis. Vi oppfordrer spesielt de spillerne som ikke har deltatt i 2021, om å gi tilbudet en sjanse i 2022.

Sverre Molnes  
Rekrutteringsansvarlig

#### Ungdomsfotball

Året 2021 var et veldig fint år for ungdomsfotballen i Lillehammer Fotballklubb. Vi hadde et godt samarbeid med Faaberg Fotball (nå Faaberg IL) som dessverre ikke ble videreført inn i 2022. Utover dette hadde vi et fruktbart samarbeid med Ham-Kam, som gagner både ungdoms- og seniorfotballen.

G13 hadde for første gang kiosk på klubbhuset, hvor halvparten av inntektene går tilbake til laget. Dette så foresatte og klubb på som en fin mulighet til å bli kjent med aktiviteten på Stampesletta for foresatte og spillere, når man i G13-året skal inn i ungdomsfotballen.

G14 hadde mange spillere i aktivitet gjennom året, og klubben så en god sportslig utvikling hos G14 både hos enkeltspillere og på laget. G15 trente jevnt og trutt gjennom året, men byttet hovedtrener midt i sesongen på grunn av tidsbruk på andre arenaer i klubben for trenerne. Uansett så fikk G15 til mye, og lå godt an med tanke på opprykk til Interkrets før nyttår i 2021. De får avgjort opprykk til Interkrets i løpet av vinteren 2022. G16 klarte å beholde mange av spillerne gjennom hele året, på to kamparenaer. Dette er en milepæl som bekrefter at vi i større grad har begynt å oppfylle klubbens strategi på å beholde spillerne minimum gjennom ungdomsskolen.

G19 fikk en tøff start på tilværelsen i Interkrets. Etter en tøff høstsesong klarte G19 med et mål positiv målforskjell å beholde plassen i Interkrets. Dette er et høydepunkt, da Lillehammer historisk sett har holdt kun et år i Interkrets tidligere. For vårt andrelag på G19, som var et samarbeidslag med Faaberg, så vi at spillerne var litt mindre stabile i oppmøte. Stabilitet og tydelige forventninger er viktig for å kunne opprettholde et godt tilbud for alle som har lyst til å spille fotball gjennom videregående skole.

Henrik Wangberg  
Utviklingssjef

#### Seniorfotball

Alle vet at sesongen 2021 ble spesiell. Først og fremst fordi forberedelsene ble sterkt preget av Covid-19. For det andre ble det kun spilt en halv sesong med påfølgende play-off kamper.

Dette betød at hver kamp ble enda viktigere samt at vi fikk dårlig tid til å sette lag og formasjon. Jeg var sikker på at ettersom ukene gikk så ville laget bli bedre og bedre. Det handlet om å ta nok poeng i de første kampene, noe vi også klarte.

De siste kampene ble fryktelig spennende. Vi måtte ikke bare vinne, men vi måtte vinne med nok antall mål. Kvalikkamper lever ofte sitt eget liv, og kampene mot Engerdal var intet unntak.

Som Hovedtrener kjente jeg på at troppen begynte å bli sliten, både mentalt og fysisk. Vi var helt på "beinet" i kvalikkampene, og 8 av de 11 som startet trente ikke for fullt før siste kamp mot Engerdal, men det holdt!

Vi rykket opp fortjent, og LFK var det beste laget.

Spillerstallen for 2022 vil i all hovedsak bestå av de samme spillerne som i 2021. Vi ønsker noen forsterkninger inn, og da spillere som er påtenkt å gå rett inn i førsteellevoren.

For meg som hovedtrener er tanken klar: Utvikle spillestilen videre og bli enda bedre i vår måte å spille på. Vi må stole på oss selv og de spillerne vi har - optimisme smitter. Jeg har tro på at sesongen 2022 blir et nytt skritt i riktig retning for LFK.

Rune Hagen  
Hovedtrener A-lag

#### Wednesday United

Wednesday United har også i det tilbakelagte året vært opptatt av å tilby ukentlig fotballaktivitet for utviklingshemmede, og/eller personer som naturlig har funnet glede og mestring i å delta i vår gruppe. Vi har fortsatt hatt tilhold på Sportsplassen onsdager, med noen få unntak der vi har gjennomført økter på naturgress oppe på Stampeslettas Vestre Bane. 15 spillere har deltatt i aktiviteten i 2021, der åtte av disse vært fast møtende. Klubben tok, som flere tidligere år, arrangøransvar i Stjerneserien til NFF Indre Østland og vi fikk besøk av fotballvenner til sesongstarten, på Stampesletta 28. august. Stor takk til daglig leder for bistand i forberedelsene, og ikke minst til Trine og Britt for at de holdt kiosken oppe for oss hele dagen - til stor glede både for hjemmelag og besøkende!

De fleste av lagets spillere er eldre enn 20 år, noe som har betydd at laget har måttet leve med ekstra lange perioder med Covid-restriksjoner gjennom sesongen. Dette har vært krevende og bidratt til noe frafall, da det i litt vel lange perioder ble treninger uten kontakt, i tillegg til få kamper og ingen Norway Cup. Vi er uansett stolte over at møteplassen har blitt opprettholdt og at det er skapt mye alternativ aktivitet. For en gruppe som er inne i et generasjonsskifte, så blir neste sesong viktig. Snaue to år unna 30 års-jubileet til Wednesday United, håper vi at innsatsen som legges ned i kommende sesong skal bidra til å sikre et stabilt og godt tilrettelagt fotballtilbud for målgruppen i Lillehammer, også i årene som kommer.

Pål Erik Heimstad  
Aktivitetsleder

#### FotballXtra

FotballXtra har vært litt opp og ned i antall deltakere etter pandemiens begynnelse. Spesielt begrensning på innetrening har gjort at vi har mistet for mange deltakere gjennom vinteren. Vi håper på vekst mot sommeren 2022. Et gledelig tall som tyder på at kvaliteten på tilbudet er godt viser at 18 av kretsagsspillerne som ble tatt ut på NFF Indre Østland sine kretsag 2006-2009 i januar 2022 har trent eller trener med FotballXtra.

Henrik Wangberg  
Sportssjef FotballXtra

Soneansvarlig klubb i Sone Nord

Soneaktiviteten høsten 2021 kom litt sent i gang, og ble avsluttet litt for tidlig, grunnet pandemien. Fra nytt år er det full aktivitet igjen, og vi er spente på fortsettelsen. Sone Nord har i stor grad blitt en fast leverandør av jente- og guttespillere til kretslag, og fra vår sone er det nå to spillere som er aktuelle for region eller landslag i de yngre klasser.

Henrik Wangberg  
Ansvarlig Landslagsskolen Sone Nord

Dommere

Vi har lagt bak oss nok en sesong preget av pandemi og utfordringene i forhold til dette.

På tross av dette har det vært nedlagt et meget godt arbeid i klubben, i henhold til de regler og retningslinjer som til enhver tid har vært gjeldende. Dette arbeidet har ført til opprykk til Norsk Tipping-ligaen for A-laget. Juniorlaget beholdt plassen på sitt nivå i Interkrets, og G16 banker på døra til Interkrets deltagelse. Også nedover i årsklassene har det vært gjort en meget god jobb, noe som har gitt stor aktivitet og mange gode resultater. Derfor er det først på sin plass å takke for den jobben alle i klubbapparatet har gjort i en utfordrende sesong.

Fotballen kom først i gang i de yngste klassene denne sesongen. Som før har spillerne i gutteklassen gjort en flott jobb som klubbdommere i disse kampene. Klubben er helt avhengig av disse unge dommerne for å kunne gjennomføre kampene til de yngste. En stor takk til disse!

For alle klubbdommere gjennomføres det klubbdommerkurs før sesongen. Men vi oppfordrer også andre rundt lagene, voksne/lagledere, til å bli med på kurset. Så har vi flere å spille på når dømming kolliderer med kamper for guttespillerne.

Det har vært registrert 3 dommere i klubben med kretsdommergrad denne sesongen. Disse har vært i god aktivitet og utført sin dommergjerning med glede og stolthet. Men en såpass stor klubb som LFK bør ha flere dommere. På sikt bør klubben ha som mål å utvikle dommere som kan gjøre seg bemerket på høyere nivåer. Lillehammerregionen har tidligere hatt en god tradisjon i forhold til dette.

En naturlig kilde for rekruttering av dommere er fra klubbdommerne. Det er viktig få registrert de av klubbdommerne som vil fortsette å dømme og satse videre som dommer. Utfordringen er å finne møteplasser og systematisk veiledning for disse. Dessverre ble også Lillehammer Cup 2022 avlyst på grunn av pandemien. Deltagelse i cuper er en god møteplass og øvingsarena for unge dommere. I dommerne har også lagene i klubben en



ressurs som bør benyttes i forhold til regelinformasjon og dømming på treninger. Oppfølging av unge dommere som vil satse videre må være en prioritet!

Fotballdømming er også en fin hobby som passer godt for de som har gitt seg som aktiv spiller, men som allikevel vil være aktiv innen fotballmiljøet. Og det er til og med en betalt hobby.

Det er viktig at rekrutteringen av dommere ses på som en naturlig del av klubbens sportslige satsningsområde. Fotballdommeren er også en idrettsutøver og en uunnværlig del av fotballfamilien. Undertegnede har snakket med en del av dommerne som har dømt kamper på Stampa i løpet av fjorårets sesong, og jevnt over er dommerne veldig fornøyde med mottagelsen de får når de kommer for å dømme kamp i LFK sin regi. Dette viser at klubben verdsetter den jobben og innsatsen dommeren gjør, noe som også er en viktig hjørnestein i klubbens holdningsskapende arbeid. I det ligger det også et godt grunnlag for videre satsning og utvikling av dommere i egen klubb.

Ønsker alle involverte i Lillehammer FK lykke til med ny sesong.

Arnold Andersson  
Dommerkontakt

#### Samarbeid med Ham-Kam

Samarbeidet vårt med Ham-Kam er et godt samarbeid, som fører til utveksling begge veier. Trenere fra Lillehammer FK har anledning til å besøke Ham-Kam og observere kretsens høyest rangerte lag når vi har lyst til det. Positive synergier er at Wang Hamar-eleven Petter Jensen både i 2021 og i 2022 er keeper på vårt a-lag. Han trener regelmessig med Ham-Kam sitt a-lag, og er en spennende keeper. Det er også verdt å nevne at Ham-Kam ved Chris Twiddy og Rolf Høgmo besøkte Stamplesletta i juni 2021 og holdt et kurs for over 20 trenere. Et høydepunkt for store og små var muligheten til å få se Ham-Kam-Start høsten 2021, som samarbeidskampen til Lillehammer FK på Briskeby.

#### Samarbeid med andre klubber

Foruten Ham-Kam, har vi også tett dialog med andre klubber i nærområdet, og vi ønsker å være en åpen og attraktiv klubb. Det er liten tvil om at LFK har tatt steg og driver utvikling etter en tydeligere blå tråd, nedfelt i Sportsplan og Utviklingstrapp. Dette gjør at flere spillere nå søker seg til LFK. Det er vanskelig å si nei til spillere som vil være en del av vårt utviklingsmiljø, men vi må samtidig balansere spillertilgang sett opp mot faren for å tappe miljøer i yngre årsklasser hos naboklubber.

Både Fellesøkter G11 og G12 og FotballXtra er klubbneøytrale tilbud som spillere kan delta på. Gledelig nok ser vi at spillere fra ulike klubber deltar på våre fellestiltak i

helgene. Lillehammer FK er distriktets største klubb, og ambisjonen er at vi skal bli regionens ledende og mest veldrevne klubb.

Faaberg Fotball og Lillehammer Fotballklubb samarbeidet i 2020 omkring G19. Dette samarbeidet ble utvidet til å gjelde ungdomslag fra G13 til G19, hvor Faaberg Fotball sitt G16-lag ble holdt utenfor. Vi erkjenner at alt ikke har forløpt optimalt i et oppstartsår, men vi mener at samarbeid er veien å gå, i fall vi skal sette regionen på fotballkartet.

Vi har en fortsatt god dialog med LKFK og vi har hatt samarbeidsmøter gjennom året. Vi samarbeider om Lillehammer Cup og Tine Fotballskole i juni og august. Vi opplevde rekorddeltakelse på Tine Fotballskole i 2021, og det var 200 barn til stede både i juni og august. Dette er vår maksimale kapasitet. Vi samarbeider også om en felles banefordeler.

Senhøsten 2021 kom det en henvendelse fra Styret i LKFK om muligheten for å vurdere en felles klubb. Det ble satt ned en gruppe som består av tre personer fra hver klubb, som skal bruke 2022 til å utrede muligheten for dette. Fra LFK stiller Magnus Beite, Karen Sann Fougner og Fredrik Alver. Alle tre er Styremedlemmer i LFK.

## MARKED

I 2020, når pandemien traff, så vi til Winston Churchill som har sagt følgende: «*Never waste a good crisis*». Dette sitatet ble en viktig tilnærming for oss på marked også i 2021. Vårt fremste fokus har vært å forholde oss til stadig skiftende regler og rammebetingelser og å se hvilke muligheter vi faktisk har, og hva vi kan vi få til? Vi mener at LFK ikke har sittet på innbytterbenken på Stampa og tittet ned på skotuppene i 2021. Snarere har vi gjennomført svært mye av det som ligger i vår forpliktelse overfor våre Samarbeidspartnere. Her kan nevnes Fotballfrokoster på Scandic Victoria, Bedriftskobling, Sponsor 10-kamp og utgivelse av LFK Magasinet. Vi har et omfattende markedsprogram for våre samarbeidspartnere, og målet er at det skal oppleves verdifullt å være en del av LFK-laget. Bedriftskobling var en nyhet i 2020, og den ble videreført med suksess, også i 2021. LFK Magasinet kom ut på forsommeren og vi er godt fornøyd med de grep som ble gjort med årets utgave. Vi føler at vi har evnet å løfte kvaliteten i denne publikasjonen. I tillegg mottar alle samarbeidspartnere «Onside» hvert kvartal. Dette er en kvartalsvis sponsorinformasjon som sendes ut på mail. Vi forsøker også opprettholde god kontakt med våre samarbeidspartnere gjennom sesongen.

Vi måtte benytte Søndre Bane som hjemmearena for vårt A-lag i 2021. Dette legger begrensninger på hva det er mulig å få til, og vi gleder oss til vi i løpet av 2022 er tilbake på Øvre Bane som vår naturlige hjemmearena. Hjemmekampene til A-laget, men også G19 i Interkrets er arenaer som vi ønsker å utvikle som viktige møteplasser.

Gjennom høsten har vi fornyet markedsavtaler og vi opplever sterk lojalitet blant klubbens Samarbeidspartnere. Dette skaper viktig forutsigbarhet for klubbens økonomi, og det tyder på at vi leverer det som er forventet. Vi har gjennom 2021 hatt sterk vekst i markedsinntektene, som er økt fra ca. 1,7 millioner i 2020 til over 2,1 millioner i 2021.

Dette er en betydelig økning, og selv om målet er ytterligere vekst, er det lite trolig at vi evner å øke så mye hvert år.

Det er ellers verdt å påpeke at vi har fått prosjektmidler fra Sparebank 1 Gudbrandsdal og fra Sparebankstiftelsen DnB som går til renovering og utbedring av Klubbhuset. Dette arbeidet er satt i gang høsten 2021, og denne oppgraderingen er viktig, da infrastruktur er avgjørende for hva vi kan tilby hele fotballfamilien.

Det er også svært gledelig at vi lyktes med å ha åpen kiosk i Klubbhuset i totalt, 20 uker, dvs. 10 uker på våren og 10 uker på høsten. Dette skal bli en fast, årlig dugnad for foresatte til G13, og vi opplever at dette var meget suksessrikt. Dette tiltaket bidrar med inntekter til både klubb og årgang, og ikke minst er det svært viktig for LFK sitt omdømme.

Det er Daglig Leder som har markedsansvaret i LFK. I markedsarbeidet arbeider man ut i fra fire forretningsområder som følger:

- Sponsorsalg og sponsorpleie
- Digital plattform (websiteside og sosiale medier)
- Arrangement (A-lagets hjemmekamper)
- Kampanjer/tiltak økonomi (Kalenderaksjon)

For å håndtere alle forretningsområdene er det rekruttert mennesker til et eget Markedsutvalg som jevnlig møtes. Markedsutvalget har gjennomført syv møter i 2021, i tillegg til å ha tett kontakt på mail og telefon. Per 31. desember består utvalget av Jostein Wahl, Ruben Starnes, Peter Monsen Tellefsen, Fredrik Schonhowd, Eimund Larsen og Emma Bakke Grande.

LFK takker for den tilliten som klubben blir vist fra lokalt næringsliv. Bidraget fra næringslivet er avgjørende for å kunne tilby best mulig rammer for våre medlemmer.

## DUGNADER OG ARRANGEMENT

LFK er som de fleste andre lag og foreninger helt avhengig av medlemmenes dugnadsinnsats, både internt og eksternt, dvs. til egne arrangement og inntektsbringende tiltak, men også på eksterne arrangement som ren inntektskilde. For LFK er dette en vesentlig del av totalbudsjettet. Uten dugnadsinnsatsen vil det ikke være mulig å drive klubben på det nivået den er i dag. Medlemmene og foreldrene gjør her en uvurderlig innsats!

Følgende dugnader som normalt sett gjennomføres er:

- Lillehammer Cup i januar (avlyst)
- Birkebeinerrenn i mars (avlyst)
- Russetreff i mai (avlyst)
- Birkebeinerrittet i august

- Dugnad i forbindelse med A lagets hjemmekamper (G16/G19)
- Kalenderkampanje

I 2020 erstattet vi alle typer loddsalg med en bursdagskalender. Dette ble så vellykket, så vi fortsatte denne salgskampanjen i 2021. Vi økte inntektene i 2021 og vi retter en stor takk til alle små og store som har solgt kalendere. Vi takker også alle foresatte rundt hvert lag som har fulgt opp kalendersalget. Som vanlig er fokus på frivillighet og positiv forsterkning hvor både spillere og lag kan vinne premier, gitt en ekstraordinær innsats. Vi er nå trygge på at «Høstens vakreste eventyr» er kommet for å bli og at dette blir en fin tradisjon i klubben. Ikke minst bidrar kalenderen med god PR til våre samarbeidspartnere.

I 2021 har LFK gjennomført følgende arrangement;

- Barnefotballdag for barnehagene
- Sesongstart for 6-åringene
- Turneringsdager for 6-åringer i regi av NFF Indre Østland
- «Alle med dag» (sammen med LKFK)
- Tine Fotballskole i juni og august (sammen med LKFK)
- FotballXtra camp
- Hjemmekamper A-lag
- Markedsarrangementer (se foran)

Lillehammer Cup i januar ble grunnet pandemien dessverre avlyst.

Vi var i 2021 tidligere ute med oppstarten for 6-åringene og vi arrangerte som vanlig en dag for byens barnehager. Dette ble etterfulgt av en felles oppstart gjennom en ettermiddag for 6-åringene. Vi har i tillegg arrangert to turneringsdager for 6-åringene. Dette skjer i samarbeid med NFF Indre Østland og det gleder oss at vi har kretsens tillit når det kommer til gjennomføring av disse dagene.

Gledelig nok ble det derimot arrangert to Tine Fotballskoler som normalt, hhv. i juni og august. LFK og LKFK er også enige om å bygge opp solide fotballskoler med høy kvalitet, og at også dette skal være gode inntektskilder for begge klubber. Her bidrar aktive ungdoms- og seniorspillere i klubbene som svært viktige trenerressurser. Alle som bidrar får i tillegg attest for sitt arbeid.

FotballXtra er en viktig merkevare for oss og de har også arrangert egne opplegg gjennom sesongen. Her retter vi oss inn mot eldre barn, dvs. et annet segment enn Tine Fotballskole.

Sammen med LKFK arrangerte vi også en «Alle med»-dag på Sportsplassen hvor vi satte fokus på å få enda flere barn i aktivitet.

Gledelig nok kunne vi høsten 2021 også arrangere hjemmekamper for A-laget. Vi var nødt til å improvisere på Søndre Bane, men vi mener at vi har levert et bra

kamparrangement. Vi fikk på plass midlertidige tribuner og speakeranlegg. Vi har fornyet spillelisten og samarbeidet med Create om både innmarsjmelodi og jingle ved mål. Vi har også benyttet rutinerne speakere. I tillegg har vi fått laget jingler i samarbeid med P4. Vi mener derfor at vårt kamparrangement har tatt steg i riktig retning. For ytterligere vekst, er det viktig at vi snarest mulig kommer oss tilbake til Øvre Bane. Vi takker Arrangementsansvarlig, Ruben Stamnes, for flott jobb høsten 2021. Vi takker også spillere fra G16 og G19 som har stilt på som billettører.

Vi ønsker å takke alle som har vært med og tatt ansvar for alle våre viktige arrangement, både i komiteer og som funksjonærer, samt andre ressurspersoner. Uten deres innsats har vi ikke mulighet til å gjennomføre disse arrangementene.

#### ANLEGG

LFK leier og benytter kommunale anlegg for klubbens medlemmer. Vi har en god dialog med kommunens ansvarlige om utbedringer, endringer og løsninger. Spesielt arbeider vi for at øvre bane skal skiftes ut. Det er svært gledelig at dette arbeidet har ført frem, og i desember fattet Kommunestyret vedtak om nytt dekke på Øvre Bane. Vinterdrift av Søndre Bane videreføres også, og dette er av avgjørende betydning for oss. Det er på sin plass å takke både kommunen, politikere og Eidsiva som alle bidrar til å gjøre vinterdrift mulig.

LFK har vært engasjert i aksjeselskapet Lillehammer Fotballhall AS (LFH), hvor det er arbeidet med analyser og vurderinger i forhold til å kunne etablere en fotballhall i kommunen. Dette arbeidet har fortsatt gjennom 2021, hvor nødvendige juridiske avklaringer har kommet på plass. LFK arbeider nå for at det fremmes en sak om fotballhall til politisk behandling i kommunen.

Styret har en klar ambisjon om at Klubbhuset på Stampa skal være klubbens sentrale møtepunkt. Det er svært gledelig at vi har blitt tildelt midler fra både Sparebank 1 Gudbrandsdal og Sparebankstiftelsen DnB. Dette betyr at det nå blir innlagt vann og avløp på Klubbhuset. Dette arbeidet ble påbegynt høsten 2021. Vi har også fått gjennomført en omregulering av grunnen Klubbhuset står på. I tillegg er det etablert punktfeste, med gards- og bruksnummer. Vi har også signert en festeavtale med Lillehammer Kommune. Dermed er all tvil nå ryddet av banen. Klubbhuset blir stående på Stampa!

«Tirsdayskaffen» ble et meget vellykket tiltak i 2020, og denne samlingen er videreført i 2021. Hver uke har det vært folk innom Klubbhuset mellom kl. 11.00 og 12.00, og vi mener dette er en viktig møteplass, hvor engasjerte mennesker kan møte klubben og få et eierforhold til både Klubbhuset og Stampa.

## KOMMUNIKASJON

Styret i LFK er opptatt av at bredden og mangfoldet i den fotballaktiviteten som drives i klubben blir synliggjort gjennom våre ulike kommunikasjonskanaler: hjemmesiden vår, Facebook, Twitter og Instagram.

Vår primære kommunikasjonskanal er klubbens hjemmeside: [www.lillehammerfk.no](http://www.lillehammerfk.no) Her overvåker vi trafikken via Google Analytics, slik at vi kan se responsen på det som publiseres. Alle nyhetssaker deles i sosiale medier, noe som igjen genererer trafikk til hjemmesiden.

### Sosiale medier

Vi bruker sosiale medier aktivt for å bygge merkevare og omdømme, samt til informasjon. Det er i dagens samfunn meget viktig å være synlig digitalt og ikke minst i sosiale medier.

Vi har fortsatt vekst i våre sosiale medier, målt i antallet følgere. Dette er viktig, da vi når ut til flere med vårt budskap. Dette ble spesielt merkbart høsten 2021, hvor både G19 fornyet sin kontrakt i Interkrets og vårt A-lag rykket opp. Det er trolig svært lenge siden vi så et slikt engasjement i sosiale medier. Vi har som ambisjon å bruke dette momentet inn i 2022, hvor målet er videre vekst.

I tillegg til Rubic, brukes også Facebook brukes aktivt av alle våre trenere og lagledere for å informere foresatte og spillere om aktiviteter og arrangement. Vi setter pris på jobben dere gjør for å holde hjulene og aktiviteten i gang.

### Innspark

Nyhetsbrevet til medlemmene som ble initiert i 2019 er videreført også i 2021. Innspark er en kvartalsvis informasjon som sendes på mail til våre medlemmer. Innspark inneholder informasjon om kommende arrangement, nyheter, sportslig informasjon, markedsinformasjon og fordeler.

### Stampapodden

Vi har etablert en Podcast som heter «Stampapodden». Kim-Marius Heen er initiativtaker, og han gjør et solid arbeid med dette produktet. I 2021 har vi kjøpt inn noe brukt utstyr, som gjør at vi nå kan spille inn episoder uten at våre gjester må være fysisk til stede. Det forenkler arbeidet i stor grad, og det gir også nye muligheter, spesielt med hensyn til utvalget av gjester. Lyttertallene er gode, og vi ser at vi i stor grad evner å nå ut til et yngre publikum. Vi mener at dette er en plattform som er meget relevant når det kommer til hvordan mennesker i dag konsumerer nyheter og tilegner seg informasjon. Vi ser gode muligheter for å videreutvikle «Stampapodden» i 2022.

## KVALITETSKLUBB

Gjennom 2021 har vi arbeidet målrettet sammen med NFF Indre Østland når det kommer til å bli sertifisert som Kvalitetsklubb. Det er Daglig Leder og Styremedlem, Karen Sann Fougner, som har ledet dette arbeidet i LFK.

Vi har kommet svært langt gjennom året, og i løpet av første halvår i 2022 forventer vi å bli sertifisert som Kvalitetsklubb på nivå en. Pandemien har gitt oss noen utfordringer i arbeidet, men vi anser at vi er i rute. Kvalitetsklubb er et konsept som særlig retter seg mot breddeklubber, og det skal sikre at man har fokus på viktige områder innen klubbens drift.

De fire hovedområdene er:

- Aktivitet
- Organisasjon
- Kompetanse
- Samfunns- og Verdiarbeid

I tillegg sikrer Kvalitetsklubb at arbeid dokumenteres og ikke forsvinner ut når ansatte eller frivillige gir seg. Et viktig poeng er at man må resertifiseres, og dermed er ikke dette en status man har til evig tid. Derfor må vi som klubb være «på ballen» hvert år for å levere kvalitet. Det er ca. 10 % av klubbene i NFF IØ som har denne statusen, og slik sett er det utvilsomt en «fjær i hatten» når vi når målet om sertifisering. Det vil også være et synlig kvalitetsstempel overfor våre medlemmer når det kommer til klubbens drift og produktleveranse.

Man kan lese mer om Kvalitetsklubb på: [www.fotball.no](http://www.fotball.no)

## ØKONOMI

LFK legger for 2021 fram et årsregnskap som viser et overskudd på kr. 328 597. Dette er vesentlig bedre enn det budsjetterte resultatet som viste et underskudd på kr. 270 000.

Årsakene til det gode økonomiske resultatet er flere og sammensatte. Blant annet har klubben i 2021 mottatt prosjektmidler fra Sparebank 1 Gudbrandsdal på kr 325 000 som i sin helhet er inntektsført. Prosjektmidlene er ment å dekke utgifter forbundet med oppgradering av klubbhuset som ferdigstilles i 2022. Utgiftene vil altså bli belastet regnskapet i kommende perioder.

Også i 2021 har den sportslige aktiviteten gjennom året vært påvirket av Corona-pandemien, noe som har direkte effekt både på inntekts- og kostnadssiden.

På inntektssiden har klubben merket dette først og fremst gjennom bortfall av inntekter knyttet til Lillehammer Cup, Landslagsskole/sonetiltak samt arrangement og dugnad.

I motsatt retning er det svært gledelig å registrere at markedsinntektene er økt fra ca. 1,7 mnok i 2020 til i underkant av 2,2 mnok i 2021. Budsjettet var på 2,0 mnok. Også

medlemsinntektene viser økning selv om satsene for kontingent og aktivitetsavgift er holdt uendret. Også når det gjelder inntekter fra fotballskolene registrerer vi en hyggelig utvikling. Det er mottatt kompensasjonsbeløp fra Staten som dekker deler av inntektsbortfallet på andre områder. Samlede inntekter utgjør i 2021 ca. 6,85 mnok, mens det var budsjettert med ca. 6,5 mnok.

Regnskapet for 2021 viser kostnadsbesparelser knyttet til ulike økonomiltak og til sportslige aktiviteter. Dette er i stor grad relatert til Corona-pandemien og gjelder utgifter til turneringer og samlinger, honorar til dommere og utgifter til baneleie. Når det gjelder administrative kostnader viser regnskapet noe høyere kostnader enn budsjettert noe som dels skyldes uforutsette utgifter og dels at man har valgt å gjennomføre enkelte aktiviteter som ikke var budsjettert. Samlet sett utgjør klubbens driftskostnader i 2021 ca. 6,5 mnok. Budsjettet var på ca. 6,7 mnok.

Gjennom hele året er det arbeidet målrettet med fokus på å opprettholde mest mulig inntekter innenfor stadig skiftende rammevilkår. Videre har det vært arbeidet kontinuerlig med å tilpasse kostnadene i forhold til inntektene. Det har vært utvist stor nøkternhet i hele organisasjonen, og administrasjonen har på en god måte fulgt opp styrets tiltak og prioriteringer. Økonomistyringen har etter styrets vurdering vært tilfredsstillende.

Gjennom det økonomiske resultatet som klubben har realisert de siste årene er det bygget opp et godt egenkapitalgrunnlag og solid likviditet som gir klubben et større økonomisk handlingsrom, noe som gjør klubben bedre rustet til fortsatt positiv sportslig utvikling.

Budsjettet som legges fram for 2022 gjenspeiler også den sportslige utviklingen i klubben. Et opprykk på seniornivå medfører i første omgang høyere utgifter uten at inntektene umiddelbart øker tilsvarende. Totalt sett for 2022 budsjetteres det med et overskudd på kr 215 000. Det er imidlertid grunn til å påpeke at budsjettet inneholder inntekter i form av gavemidler fra Sparebankstiftelsen DNB med kr 500 000. Disse midlene er øremerket videre oppgradering av klubbhuset og utgiftene som relaterer seg til dette vil komme i form av økte avskrivninger over tid. Korrigert for disse inntektene viser dermed budsjettet at ordinær drift i 2022 vil generere et underskudd på kr 285 000.

Det er viktig å være klar over at budsjettet for 2022 forutsetter tilnærmet normal drift gjennom hele sesongen. Styret er klar over at dette er en usikker forutsetning, og er derfor forberedt på at det kan bli nødvendig å iverksette kostnadsbesparende tiltak dersom dette viser seg å ikke bli tilfelle.

Budsjettet for 2022 viser totale inntekter på i underkant av 8,5 mnok og totale utgifter på drøyt 8,2 mnok. Det er spesielt utgiftene knyttet til personell og bemanning som styrkes i budsjettet, samtidig som budsjettet gjenspeiler økt kostnadsnivå knyttet til sportslig satsning, herunder reisekostnader. Styret mener dette er nødvendig for å kunne opprettholde det sportslige tilbudet til våre medlemmer i 2022, samtidig som vårt seniorlag gis rammer som gjør det mulig å hevde seg i Norsk Tipping-ligaen.

Til tross for en ny spesiell fotballsesong i 2021 er Lillehammer Fotballklubb nå bedre rustet økonomisk enn på lenge til å satse videre. Styret mener at klubbens økonomiske



situasjon er under god kontroll og at det er etablert interne rutiner for god kostnadsstyring og effektiv utnyttelse av ressursene.

Vi ser imidlertid at det vil være utfordrende å over tid opprettholde den sportslige satsningen som det legges opp til i 2022. Å budsjettere med underskudd er ikke en situasjon som kan vedvare. Skal klubben være i stand til å opprettholde satsningen og ta videre steg vil det være behov for å øke inntektsgrunnlaget de kommende årene. Styret arbeider strategisk og målbevisst med dette, men innser at dette er et arbeid som tar tid. Forhåpentligvis vil både våre medlemmer og våre samarbeidspartnere bidra til at klubben når sine økonomiske mål også i 2022.

## AVSLUTNING

Året 2021 har vært et krevende år for alle som har vært involvert i klubben preget av fortsatt mye usikkerhet og skiftende rammebetingelser. I likhet med 2020, har også mange i 2021 lagt ned en ekstraordinær innsats.

Når året 2021 oppsummeres, kan vi konkludere med at det sportslig har vært ett av klubbens beste år på lang tid. A-laget rykket opp til Norsk Tipping-ligaen og vi er igjen på «Fotballkartet» G19 beholdt også plassen sin i Interkrets B, hvilket er avgjørende for å beholde spillere med ambisjoner i byen. Det er også avgjørende for spillerutvikling til vårt eget A-lag. I tillegg har vi hatt tallrike andre lag i aksjon i både barne- og ungdomsfotballen. Det ble igjen en meget lang sesong, og siste kamp ble spilt medio desember. Styret ønsker å rette en stor takk til alle trenere og støtteapparat rundt hvert lag som har bidratt til trygge rammer for våre spillere gjennom 2021.

Dugnadsbelastningen har vært moderat i 2021, da mange arrangementer falt bort. De siste årene har det i økende grad vært utfordrende å skaffe nok deltakere til dugnader, og dette punktet vil bli fulgt opp videre i 2022. I 2021 opprettet vi en ny dugnad knyttet til åpen kiosk i Klubbhuset på Stampa, og dette ble tatt meget godt imot av alle besøkende på Stampa. Styret ønsker å takke foresatte til G13 for vel gjennomført arbeid i 2021.

Styret og klubbens ledelse ønsker å rette en stor takk til alle som har bidratt med salg av kalendere høsten 2021. Tilbakemeldingene på dette initiativet har vært positive, og Styret mener at dette er en bedre løsning enn andre former for loddsalg.

Til tross for høyt fokus på økonomisk styring og kontroll som følge av pandemien, har vi hatt fokus på å se på muligheter, fremfor begrensninger. Vi har et sterkt fokus på vårt samfunnsansvar, både når det kommer til folkehelse og integrering. Idretten representerer et lim i samfunnet, og pandemien har vist hvor viktig den organiserte fotballaktiviteten har vært for kommunens innbyggere. Vi har en unik mulighet til å påvirke både barn, ungdom og voksne og en viktig del av vårt samfunnsoppdrag er dannelse.

I 2021 har vi hatt et vellykket samarbeid med Ham-Kam og vi har hatt samarbeid med Faaberg Fotball i ungdomsfotballen. Vi har i tillegg forsøkt å opprettholde en god og konstruktiv dialog med alle våre naboklubber.

Styret ønsker til slutt å takke Daglig Leder, Jostein Wahl, og Utviklingssjef, Henrik Wangberg, som begge har lagt ned et betydelig arbeid også i 2021. Ledelsen i klubben fremstår med både stor arbeidskapasitet og høy gjennomføringskraft.

Styret takker hele fotballfamilien for innsats, engasjement og velvilje gjennom et pandemipreget 2021.

Lillehammer, 8. februar 2022



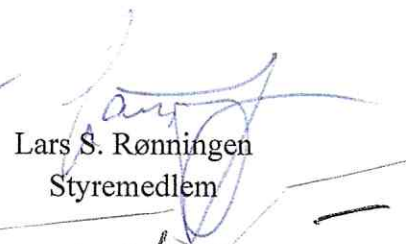
Per A. Mæhlum  
Styrets Leder



Erik Huuse  
Nestleder



Magnus Beite  
Styremedlem



Lars S. Rønningen  
Styremedlem



Karen Sann Fougner  
Styremedlem



Fredrik Alver  
Styremedlem



Einar Gellius  
Styremedlem



Jostein Wahl  
Daglig leder