

**Velkommen til**  
**årsmøte i**  
**Lillehammer Fotballklubb**

onsdag 19. februar 2020



## SAKLISTE til årsmøte i Lillehammer FK 19. februar 2020

- Sak 1 Godkjenne de stemmeberettigete
- Sak 2 Godkjenne innkallingen
- Sak 3 Godkjenne saklisten
- Sak 4 Godkjenne forretningsorden
- Sak 5 Velge dirigent
- Sak 6 Velge referent
- Sak 7 Velge to medlemmer til å underskrive protokollen
- Sak 8 Behandle Lillehammer FKs årsberetning for 2019
- Sak 9 Behandle Lillehammer FKs regnskap for 2019
  - Revisjonsberetningen
  - Rapport fra kontrollkomiteen
- Sak 10 Behandle forslag og saker (ingen innkomne innen fristen 5. februar)
- Sak 11 Fastsette medlemskontingent og aktivitetsavgifter for 2021
- Sak 12 Vedta Lillehammer FKs budsjett for 2020
- Sak 13 Behandle Lillehammer FKs organisasjonsplan
- Sak 14 Foreta følgende valg:
  - i. Styreleder (1år)
  - ii. Øvrige styremedlemmer
  - iii. Varamedlemmer
  - iv. Kontrollkomité
  - v. Leder av valgkomiteen
  - vi. To medlemmer til valgkomiteen
  - vii. Varamedlem til valgkomiteen

## Årsmøte Lillehammer Fotballklubb 19. februar 2020

### Sak 4

#### Styrets forslag til forretningsorden

- Ordet styres av dirigent og kan bare forlanges ved håndsopprekning
- Dirigent kan foreslå forkortet taletid eller sette strek
- Forslag kan bare fremmes i saker som står på saklisten og må være fremsatt skriftlig før strek er satt

# Lillehammer Fotballklubb

ÅRSBERETNING

2019



## Innhold

Innhold.....	2
Styrets sammensetning 2019 .....	3
Styrets arbeid .....	4
Styremøter .....	4
Medlemstall 2019.....	4
Medlemsutvikling fra 2010-2019 .....	4
Aktivitet i LFK 2019.....	4
Sport.....	4
Marked.....	6
Dugnader og arrangement .....	7
Anlegg.....	8
Kommunikasjon .....	8
Økonomi .....	9
Avslutning.....	10

## Styrets sammensetning 2019

Styrets sammensetning i Lillehammer Fotballklubb 2019:

Leder	Per Andreas Mæhlum
Nestleder	Erik Huuse
Styremedlem	Magnus Beite
	Stine Tøndevold
	Fredrik Alver
	Harald Renolen
	Trine Anette Kvalen
Varamedlem	Per Kollstad
	Erik Ulateig
Kontrollkomité	Frode Bilstad
	Geir Kjølgaard
	Morten Kjetlien
Valgkomité	Per Anders Bang
	Ida Mæhlum
	Knut Espen Svegaarden

## Styrets arbeid

### STYREMØTER

Styret har gjennomført månedlige styremøter, totalt 13. Her har det vært diskutert strategiske linjer, samt vært en god dialog mellom daglig leder og styret.

### MEDLEMSTALL 2019

LFK hadde per 31.12.19 totalt 828 registrerte medlemmer. Av disse var 270 personer støttemedlemmer og 1 æresmedlemmer.

Alder	ynge	G9	G10	G11	G12	G13	G14	G16	Jr	Sr	WU	Støtte.
Ant.	137	60	69	44	44	46	34	42	32	32	18	270

Ovenfor fremkommer fordelingen av medlemmene per alderstrinn.

### MEDLEMSUTVIKLING FRA 2010-2019

	2019	2018	2017	2010
Antall medlemmer	828	876	1022	1050
Ant. betalende	489	556	700	831 (aktive)

## Aktivitet i LFK 2019

### SPORT

#### *Barnefotball*

Sesongen 2019 var nok et godt år med mye aktivitet og idretts glede. LFK nyter godt av fantastiske foresatte som står på for å gi barna et godt aktivitetstilbud i regi av Lillehammer Fotballklubb.

Lagene i barnefotballen har en del innspill rundt banesituasjon, og LFK har derfor initiert dialog med kommunen for å bedre en del forhold umiddelbart inn mot 2020.

Stampesletta skal være et naturlig møtepunkt for lagene i Lillehammer Fotballklubb. Selv om barnefotballen er grendeorganisert frem til etter sesongen man fyller 12 år, så ønsker vi flere samlingspunkter på Stampesletta. For 6- og 7-åringer blir det treerkamper på Stampesletta. Inn mot 2020 ønsker vi å ha noen fellesdager for 8- og 9-åringer. For 10-, 11-, og 12-åringene er det testet med suksess å ha fellestreninger ukentlig. Dette ønsker vi å fortsette med i 2020. For å ta posisjon og tilby kompetanse åpner vi fellestreningene for alle klubbene i nærområdet som ønsker å sende spillere. Tilbudet er åpent for alle spillere og er gratis for spillerne.



### *Ungdomsfotball*

Ungdomsfotballen hadde 12 lag påmeldt i serien våren 2019. Noe frafall og konkurranse med andre idretter gjorde at vi reduserte noen lag inn mot høsten. Lagene i ungdomsfotballen deltok i Gothia Cup sommeren 2019, med stort fokus på det sosiale og aktivitetsglede.

Frafallspromblematikk gjør seg gjeldende. En trend i norsk idrett som også vi ser, er at når de foresatte slutter så slutter spillerne. I ungdomsfotballen ønsker vi derfor å beholde foresatte enda lengre, da det skaper trygghet for spillerne. Sammen med eksterne hovedtrenere ønsker vi at foresatte skal være med å bidra i ungdomsfotballen i LFK. På G2006 og G2007 ser dette ut til å gjennomføres med større hell enn på mange år.

I tillegg er det gledelig at vi har spillere på kretstiltak samt nasjonale tiltak. Flott jobb av de involverte.

### *Seniorfotball*

A-laget endte på en 4 plass etter en sesong som bar preg av lite kontinuitet både på trener- og spillersiden. Etter trenerskiftet i mai har A-laget spilt offensiv fotball med fokus på å utvikle lokale spillere. Dette arbeidet fortsetter inn i 2020-sesongen, en sesong hvor nivået i 4. divisjon spisses ytterligere.

### *FotballXtra*

FotballXtra har utvidet antall dager i grunntilbudet for barn, slik at de kan delta inntil tre ganger i uka. Det er ikke så mange som gjør dette. Vårt mest populære tilbud er å delta to ganger i uken, for 4-7. klassinger.

Litt færre unike barn enn tidligere, men høyere kvalitet.

Inn mot 2020 vurderes oppstart av Xtra VGS og egen jentedag på FotballXtra, etter tilbakemeldinger fra foresatte og råd fra andre klubber med akademi.

### *Soneansvarlig klubb i sone nord*

Sone Nord er en av fire inndelte områder i kretsen NFF Indre Østland (Innlandet fylke, tidligere Hedmark og Oppland). Sone Nord strekker seg fra Brøttum i sør til Lesjaskog i Nord.

Sone er nivå 1 i landslagsskolen, for 12- og 13-åringer. Der har Lillehammer Fotballklubb blitt soneansvarlig klubb. Det oppleves som en positiv utvikling i sonen etter vår overtakelse, og vi håper å kunne fortsette arbeidet med sonetiltak i NFF Indre Østland.

### *Samarbeid med andre klubber*

Lillehammer Fotballklubb hadde i 2019 samarbeid med: Sogndal Fotball, Follebu Fotball, Faaberg Fotball, Roterud IL og Lillehammer KFK. I tillegg til at vi har tett dialog med andre klubber i vært nærrområde. I det videre sier vi kort litt om samarbeidsklubbene:

I utgangen av 2019 besluttet styret å si opp samarbeidsavtalen med Sogndal. Den erstattes med en samarbeidsavtale med HamKam fra 2020.

Med Follebu FL prater vi godt om spillerlogistikk og tiltak for spillere. I tillegg inviterer vi hverandre på trenerforum og liknende tiltak.

Roterud IL og Lillehammer FK samarbeider primært for å beholde spillere så lenge som mulig i opprinnelig klubb, og prater godt sammen ved eventuelle overganger. I tillegg inviterer vi hverandre på trenerforum og liknende tiltak.

Faaberg Fotball og Lillehammer Fotballklubb samarbeidet i 2019 rundt G19. Samarbeidet fortsetter i 2020, rundt G19. Ambisjonen til de involverte er å på sikt få til et større samarbeid.

Ved inngangen til 2019 hadde Lillehammer Fotballklubb og Lillehammer Kvinnefotballklubb gode samtaler om en eventuell sammenslåing og eventuelle samarbeidskonstellasjoner. Vi samarbeider godt i dag rundt Lillehammer Cup, fotballskoler og banefordeling, blant annet. Dette samarbeidet håper vi å kunne styrke ytterligere i årene fremover.

### MARKED

LFK-lauget består av 40 sponsorer per 31.12.19. Fra 2018 har vi hele 10 nye sponsorer med i lauset. Dessverre er det 3 sponsorer som har valgt å forlate oss også. Vi er veldig fornøyd med økningen, og at de fleste sponsorene er trofaste og har vært med i lauset i mange år. Det er daglig leder i samhandling med styret som har jobbet med marked og sponsorene i 2019.

Budsjetterte sponsorinntekter i 2019 var kr. 1,5 millioner, mens faktisk regnskap viser sponsorinntekter på kr. 1,574 millioner. Vi startet året med en av generalsponsorene som ønsket å trekke seg ut etter mange år. Dette innebar at vi allerede ved årets begynnelse lå vesentlig bak prognosene. Styret i samarbeid med daglig leder snudde seg fort om og innen juni hadde vi på plass en ny generalsponsor i Anlegg Øst Entreprenør. Vi er veldig glad for å ha dem med på laget i årene som kommer.

I løpet av 2019 gjennomførte vi Kick Off, aktivitetsdag, sponsorfrokost, 10-kamp og klubbavslutning med stort hell. Dette er aktiviteter hvor sponsorene er blitt invitert til både å delta og representere, og som skaper engasjement på Stamplesletta.

LFK magasinet ble gitt ut i Lillehammer-området med 9000 i opplag. Her fikk de fleste sponsorer og støttespillere profilert seg. Årets magasin var på 32 sider.



Det har fra sesongslutt vært jobbet hardt med nye drakter for sesongene 2020-2022. Vi har tilbudt eksisterende sponsorer i laget profilering på draktene. Dette har medført at alle draktsponsorene har reforhandlet avtalene sine slik at alle er forpliktet hele perioden.

Vi ser frem til et fruktbart samarbeid også i 2020, og takker for tilliten så langt.

## DUGNADER OG ARRANGEMENT

LFK er som de fleste andre lag og foreninger helt avhengig av medlemmenes dugnadsinnsats, både internt og eksternt, dvs til egne arrangement og inntektsbringende tiltak, men også på eksterne arrangement som ren inntektskilde. For LFK er dette en vesentlig del av totalbudsjettet. Uten dugnadsinnsatsen vil det ikke være mulig å drive klubben på det nivået det er i dag. Medlemmene og foreldrene gjør en uvurderlig innsats!

Følgende dugnader har vært gjennomført i 2019:

- Lillehammercup i januar
- Birkebeinerrenn i mars
- Russetreff i mai
- Birkebeinerritt i august
- Dugnad i forbindelse med A lagets hjemmekamper
- Loddsalg

I 2019 har LFK gjennomført følgende arrangement;

- Lillehammer Cup
- Kick off og sesongstart
- Barnefotballdag for barnehagene
- Sesongstart for 6-åringene
- KeeperCamp x 2
- Fotballskole Stampa, første uke etter skoleslutt i juni
- Fotballskole Stampa, siste uke før skolestart august
- Fotballavslutning Lillehammer vgs, november

Lillehammer Cup i januar ble arrangert for 22. gang med 297 påmeldte lag. En stor og populær ungdomsturnering som samler lag fra Kristiansund og sørover.

Målet for LFK og LKFK er at Lillehammer Cup skal vokse og bli klubbens viktigste inntektskilde utover sponsorinntektene og medlemskontingenter.

LFK og LKFK er også enige om å bygge opp solide fotballskoler med høy kvalitet, og at også dette skal være gode inntektskilder for begge klubber. Her bidrar aktive junior- og seniorspillere i klubbene som svært viktige trenerressurser.

Tusen takk til alle som har vært med og tatt ansvar for alle våre viktige arrangement, både i komiteer og som funksjonærer og andre ressurspersoner. Uten deres innsats har vi ikke mulighet til å gjennomføre dette.

## ANLEGG

LFK leier og benytter kommunale anlegg for klubbens medlemmer. Vi har en god dialog med kommunens ansvarlige om utbedringer, endringer og løsninger.

Våren 2019 inngikk vi et samarbeid med Eidsiva Bredbånd og Joymo angående filming av kamper på Stampesletta. Prosjektet har imidlertid stoppet opp grunnet avklaringer mellom Eidsiva og Lillehammer kommune. Vi håper dette jobbes videre med i 2020.

LFK har vært engasjert i aksjeselskapet Lillehammer Fotballhall AS (LFH), hvor det er arbeidet med analyser og vurderinger i forhold til å kunne etablere en fotballhall i kommunen. LFH har fremlagt rapport hvor Stampesletta er prioritert som lokasjon, deretter Jorekstad og Roterud. LFH har også vært i dialog med investorene bak Stadionideene for å jobbe videre med dem.

Den nye kunstgressbanen på søndre del av Stampesletta har vært reklamert på fra kommunen sin side. Den har ikke levert etter forventningene. Banen har blitt vurdert fra leverandøren sin side og noen utbedringer er blitt gjort.

I samarbeid med Gausdal Landhandleri fikk vi sponset noe materiell for å bygge egen platting vest for Brakka. Her har man mulighet til å beskue både matchbanen og Søndre bane mens man nyter en kaffekopp. Vi fikk også gratis hagemøbler via finn.no og lokale auksjonssider. Vi håper dette bidrar til at Stampesletta og Brakka er et naturlig møtelokale for aktive barn og unge.

## KOMMUNIKASJON

Styret i LFK er opptatt av at bredden og mangfoldet i den fotballaktiviteten som drives i klubben blir synliggjort gjennom våre ulike kommunikasjonskanaler: hjemmesiden vår, Facebook, Twitter og Instagram.

I 2019 inngikk vi ny sponsoravtale med TurDigital som i tett samarbeid med daglig leder har satt opp med nytt layout på hjemmesiden vår.

### *Facebook og Instagram*

Vi har brukt Facebook aktivt med å publisere artikler fra hjemmesiden, opprette arrangement samt å informere våre følgere. Vi har økt antall følgere med netto 124 personer (totale følgere pr.31.12.19 er 2133).

Hva gjelder Instagram er denne kontoen tatt tilbake til klubben og «gjenåpnet» med nytt innhold. Her har vi pr. 31.12.19 840 følgere.

Facebook brukes også aktivt av alle våre trenere og lagledere for å informere foresatte og spillere om aktiviteter og arrangement. Vi setter pris på jobben dere gjør for å holde hjulene og aktiviteten i gang.



### *Innspark*

I år har daglig leder innført nyhetsbrev som er sendt til sponsorene og medlemmene våre. Disse er sendt ut hvert kvartal med informasjon om kommende arrangement, nyheter, sportslig informasjon, markedsinformasjon og fordeler.

## Økonomi

LEK legger for 2019 fram et årsregnskap som viser et overskudd på kr 37 796, et resultat som er noe svakere enn budsjettert. Det er flere årsaker til dette og styret vil først og fremst trekke fram at en av våre generalsponsorer gjennom mange år avsluttet hele sitt sponsorengasjement på kort varsel våren 2019. Styret har imidlertid lykket med å få på plass en ny generalsponsor gjennom avtalen med Anlegg Øst Entreprenør AS. Denne avtalen gir imidlertid ikke full effekt før i 2020.

En annen årsak styret vil peke på er sviktende inntekter knyttet til medlemskontingent og treningsavgift. Vi har i 2019 opplevd for stort frafall av medlemmer samtidig som det ser ut til å være en trend at stadig flere og flere ikke evner å betale for seg. Deler av dette dekkes opp gjennom tilskudd fra kommunen, men dessverre på langt nær alt.

Som et positivt element vil styret nevne arbeidet med sonetiltak/landslagsskole som klubben overtok ansvaret for høsten 2019. Dette arbeidet medfører inntekter som det ikke var budsjettert med. Også her vil man oppnå full effekt først i 2020.

Totalt sett viser årsregnskapet inntekter på i overkant av 5,3 mnok, mens det var budsjettert med ca 5,2 mnok.

Driftskostnadene utgjør ca 5,3 mnok mot et budsjett på ca 5,1 mnok. Hovedårsaken til merforbruket er godtgjørelser til spillere som ikke var budsjettert, noe som utgjør i størrelsesorden kr 200 000. Det er viktig å understreke at disse utgiftene er dekket inn gjennom øremerkede sponsormidler, slik at dette ikke har belastet klubbens øvrige aktiviteter.

Gjennom hele året er det arbeidet målrettet med fokus på kostnadsstyring og å forbedre klubbens likviditet. Det har vært utvist stor nøkternhet i hele organisasjonen, og administrasjonen har på en god måte fulgt opp styrets tiltak og prioriteringer.

Budsjettet som legges fram for 2020 er etter styrets vurdering realistisk selv om det tilsynelatende budsjetteres med en betydelig økning av klubbens inntekter. En stor del av denne økningen skyldes imidlertid at budsjettet for 2020 i større grad enn tidligere viser brutto inntekter. Samtidig reflekterer budsjettet at avtalen med ny generalsponsor har full effekt og at 2020 også gir full effekt av arbeidet med sonetiltak/landslagsskole. Budsjetterte inntekter utgjør for 2020 ca 6,1 mnok.

I og med at budsjettet i større grad enn tidligere legger opp til bruttopresentasjon økes også kostnadssiden. Totale kostnader budsjetteres med ca 6,0 mnok slik at budsjettet viser et overskudd på kr 100 000. Det er verdt å merke seg at anskaffelse av nye draktsett til alle klubbens lag belaster budsjettet med ca kr 200 000. Dette vil være en



engangskostnad i 2020 finansiert gjennom treårige sponsoravtaler. Det gledelig å kunne konstatere at utgiftene knyttet til sport i 2020 kan økes med ca 30% i forhold til 2019.

Styret mener at klubbens økonomiske situasjon er under god kontroll og at det er etablert interne rutiner for god kostnadsstyring og effektiv utnyttelse av ressursene. Det er fortsatt ikke slik at klubbens økonomi tillater vesentlig økt sportslig satsning på kort sikt. Vi håper imidlertid at en forsvarlig økonomi vil bidra til økt tillit hos sponsorer og samarbeidspartnere, noe som på lengre sikt kan gi grunnlag for økte økonomiske rammer.

## Avslutning

Året 2019 har vært preget av god aktivitet, men også av flere utfordrende faktorer. Stramme økonomiske rammer bidrar til behovet for nøktern og effektiv drift, og økte kostnader i form baneleie og dårlig kvalitet på ny bane kombinert med vinterstenging har gitt oss en del bekymringer. Videre er det tynge å skaffe deltagere til dugnader og det har vært en stor tendens til frafall blant de aktive. Administrasjonen har jobbet aktivt og godt for å løse utfordringene på best mulig måte. Vi avslutter 2019 med et tilfredsstillende resultat som følge av et godt samarbeid mellom daglig leder, styret og alle de som på hver sin måte bidrar til at klubben driftes på en forsvarlig og god måte.

Til tross for høyt fokus på økonomisk styring og kontroll har vi gjennomført året med de aktivitetene og ambisjonene som i utgangspunktet var planlagt. Vi har hatt fokus på å opprettholde aktivitetsnivået for barn og ungdom. Vi tar det samfunnsansvaret som er oss pålagt, og oppfyller dette på en tilfredsstillende måte. Og nettopp samfunnsansvaret er et hovedfokus for LFK da dette er vårt viktigste element. LFK er en inkluderende og raus klubb hvor alle skal føle seg velkommen. Klubben står for og forfekter gode menneskelige verdier, hvor vi har respekt for hverandre

I løpet av 2019 har vi videreutviklet samarbeidet med andre klubber, herunder Roterud og Follebu. Vi har også inngått samarbeid med Ham-Kam. Vi har aktivt tatt initiativ til en sammenslåing med LKFK. Disse forhandlingene fortsetter i 2020. Det er også initiert samarbeid med Fåberg Fotball, hvor det fra januar 2019 ble påstartet et samarbeid med G19. Dette initiativet åpner for muligheter for videre samarbeid.

A-lags satsningen har som følge av økonomiske rammer endret kursen litt. I løpet av 2019 engasjerte vi Rune Roman Hagen for å ivareta og legge en strategi for videre arbeid med A-laget, og jobbe med kvalitet og kompetanseheving for breddefotballen. LFK satser i større grad på at vi engasjerer gode og erfarne ungdomstrenere som kan utvikle yngre lokale spillere.

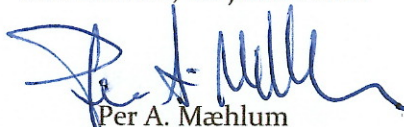
Vi har i 2019 hatt et års engasjement med Karen Sann Fougner som daglig leder. Hun har god kompetanse på området og ivaretar det administrative med god flyt og effektiv drift. I 2020 vil Jostein Wahl ta over stafettspinnen som daglig leder. I tillegg har Henrik Wangberg hatt en sentral rolle med det sportslige ansvar og spillerutvikling og han har vist stor arbeidskapasitet og gjennomføringsevne.

LFK er glad for mulighetene den nye kunstgressbanen har gitt oss med tanke på kapasitet. Dette til tross for at kvaliteten på banen viste seg ikke å holde mål, disse

oppstartsproblemene ser nå ut til å være løst. Vi ønsker å utvikle «BRAKKA», med bedre fasiliteter og som en naturlig møteplass for å bygge kultur og tilhørighet. Vi har vært med og diskutert og vurdert alternativer, jfr. oppslag om Birkebeiner Stadion, samt hatt en aktiv rolle med å få en fotballhall på plass, og denne prosessen fortsetter også i 2020.

Takk for innsats, engasjement og velvilje.


Lillehammer, 22. januar 2020



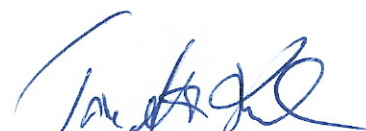
Per A. Mæhlum  
Styrets Leder



Erik Huuse  
Nestleder



Magnus Beite  
Styremedlem



Trine A. Kvalen  
Styremedlem



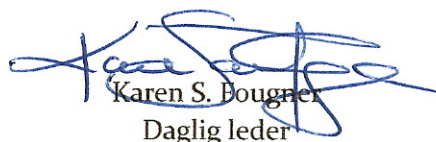
Stine Tøndevold  
Styremedlem



Fredrik Alver  
Styremedlem



Harald Renolen  
Styremedlem



Karen S. Doughter  
Daglig leder





RESULTATREGNSKAP	Note	Regnskap 2019	Budsjett 2019	Differanse
<b>INNETEKTER:</b>				
<b>Sponsorinntekter</b>		<b>1 566 329</b>	<b>1 500 000</b>	<b>66 329</b>
Medlemskontingent og aktivitetsavgift		1 037 494	1 238 000	-200 506
Inkluderingsstilskudd		63 000	60 000	3 000
<b>Sum medlemskontingent og aktivitetsavgift</b>		<b>1 100 494</b>	<b>1 298 000</b>	<b>-197 506</b>
Dugnader		123 135	160 000	-36 865
Fotballskoler		99 566	146 000	-46 434
Lotteri		187 600	202 500	-14 900
Turneringer		350 000	375 000	-25 000
FotballXtra		724 463	800 000	-75 537
Sonetiltak		326 700	0	326 700
Andre inntekter		64 549	15 000	49 549
<b>Sum økonomiltak, egne aktiviteter</b>		<b>1 876 013</b>	<b>1 698 500</b>	<b>177 513</b>
Billettinntekter og cupinntekter		0	22 000	-22 000
Kiosksalg		21 102	27 000	-5 898
<b>Sum kamper og arrangement</b>		<b>21 102</b>	<b>49 000</b>	<b>-27 898</b>
Utdanningskompensasjon spillere		72 000	0	72 000
Aktivitetstilskudd, tilskudd baneleie og lønnstilskudd		218 970	225 000	-6 030
Inntekter fra grasrotandelen		139 236	160 000	-20 764
Andre eksterne inntekter og mva kompensasjon		348 684	303 500	45 184
<b>Sum tilskudd og eksterne inntekter</b>		<b>778 890</b>	<b>688 500</b>	<b>90 390</b>
<b>SUM DRIFTSINNETEKTER</b>		<b>5 342 829</b>	<b>5 234 000</b>	<b>108 829</b>
<b>KOSTNADER:</b>				
Kostnader økonomiltak og arrangement		282 335	330 000	-47 665
Kostnader FotballXtra		225 362	195 000	30 362
<b>Sum kostnader økonomiltak</b>		<b>507 697</b>	<b>525 000</b>	<b>-17 303</b>
Lønn og godtgjørelser		2 346 018	2 145 000	201 018
Arbeidsgiveravgift		237 701	210 000	27 701
Yrskeskadeforsikring		48 050	35 000	13 050
Utdanning		36 700	30 000	6 700
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>6</b>	<b>2 668 468</b>	<b>2 420 000</b>	<b>248 468</b>
Turneringer og samlinger		148 693	155 000	-6 307
Opphold prøvespill		15 983	0	15 983
Talentutvikling		107 157	95 000	12 157
Serieavgift		89 395	105 000	-15 605
Forsikring lag		31 600	40 000	-8 400
Overgangskostnader		27 400	25 000	2 400
Dommerutgifter		149 325	185 000	-35 675
Reiseutgifter og transport		54 922	100 000	-45 078
Leie baner, haller, garderøber		572 705	480 000	92 705
Lege, fysio og treningsveiledning		28 480	35 000	-6 520
Utstyr og materiell	<b>7</b>	410 133	490 000	-79 867
<b>Sum kostnader sport</b>		<b>1 635 792</b>	<b>1 710 000</b>	<b>-74 208</b>
Telefon, porto og IT-kostnader		53 788	50 000	3 788
Kostnader lokaler		41 131	85 000	-43 869
Kostnader administrasjon av medlemsregister		37 417	40 000	-2 583
Reparasjon og vedlikehold		18 559	15 000	3 559
Regnskap og revisjon		148 497	133 000	15 497
Rekvisita og andre mindre anskaffelser		3 871	10 000	-6 129
Sosiale tilstelninger		22 426	35 000	-12 574
Annonser og profilering		98 747	55 000	43 747
Andre kostnader		61 739	55 000	6 739
<b>Sum andre driftskostnader</b>		<b>486 177</b>	<b>478 000</b>	<b>8 177</b>
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>5 298 135</b>	<b>5 133 000</b>	<b>165 135</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>44 694</b>	<b>101 000</b>	<b>-56 306</b>
<b>Finanskostnader</b>		<b>6 898</b>	<b>1 000</b>	<b>5 898</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>37 796</b>	<b>100 000</b>	<b>-62 204</b>





RESULTATREGNSKAP	Note	Regnskap 2019	Regnskap 2018	Differanse
<b>INNETEKTER:</b>				
<b>Sponsorinntekter</b>		<b>1 566 329</b>	<b>1 612 676</b>	<b>-46 347</b>
Medlemskontingent og aktivitetsavgift		1 037 494	1 232 095	-194 601
Inkluderingsstilskudd		63 000	60 000	3 000
<b>Sum medlemskontingent og aktivitetsavgift</b>		<b>1 100 494</b>	<b>1 292 095</b>	<b>-191 601</b>
Dugnader		123 135	144 690	-21 555
Fotballskoler		99 566	133 823	-34 257
Lotteri		187 600	221 447	-33 847
Turneringer		350 000	270 000	80 000
FotballXtra		724 463	644 303	80 160
Sonetiltak		326 700	0	326 700
Andre inntekter		64 549	25 554	38 995
<b>Sum økonomitiltak, egne aktiviteter</b>		<b>1 876 013</b>	<b>1 439 817</b>	<b>436 196</b>
Billettinntekter og cupinntekter		0	63 469	-63 469
Kiosksalg		21 102	22 717	-1 615
<b>Sum kamper og arrangement</b>		<b>21 102</b>	<b>86 186</b>	<b>-65 084</b>
Utdanningskompensasjon spillere		72 000	0	72 000
Aktivitetsstilskudd, tilskudd baneleie og lønnstilskudd		218 970	245 326	-26 356
Inntekter fra grasrotandelen		139 236	156 229	-16 993
Andre eksterne inntekter og mva kompensasjon		348 684	316 242	32 442
<b>Sum tilskudd og eksterne inntekter</b>		<b>778 890</b>	<b>717 797</b>	<b>61 093</b>
<b>SUM DRIFTSINNETEKTER</b>		<b>5 342 829</b>	<b>5 148 571</b>	<b>194 258</b>
<b>KOSTNADER:</b>				
Kostnader økonomitiltak og arrangement		282 335	379 432	-97 097
Kostnader FotballXtra		225 362	180 052	45 310
<b>Sum kostnader økonomitiltak</b>		<b>507 697</b>	<b>559 484</b>	<b>-51 787</b>
Lønn og godtgjørelser		2 346 018	2 196 918	149 100
Arbeidsgiveravgift		237 701	195 659	42 042
Yrkesskedeforsikring		48 050	34 500	13 550
Utdanning		36 700	19 703	16 997
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>6</b>	<b>2 668 468</b>	<b>2 446 780</b>	<b>221 688</b>
Turneringer og samlinger		148 693	134 468	14 225
Opphold prøvespill		15 983	1 134	14 849
Talentutvikling		107 157	88 850	18 307
Serieavgift		89 395	96 235	-6 840
Forsikringer lag		31 600	30 800	800
Overgangskostnader		27 400	19 700	7 700
Dommerutgifter		149 325	164 943	-15 618
Reiseutgifter og transport		54 922	106 975	-52 053
Leie baner, haller, garderøber		572 705	445 371	127 334
Lege, fysio og treningsveiledning		28 480	33 058	-4 578
Utstyr og materiell	<b>7</b>	410 133	470 827	-60 694
<b>Sum kostnader sport</b>		<b>1 635 792</b>	<b>1 592 360</b>	<b>43 432</b>
Telefon, porto og IT-kostnader		53 788	47 821	5 967
Kostnader lokaler		41 131	76 692	-35 561
Kostnader administrasjon av medlemsregister		37 417	0	37 417
Leiekostnader		0	1 040	-1 040
Reparasjon og vedlikehold		18 559	9 978	8 581
Regnskap og revisjon		148 497	127 995	20 502
Rekvisita og andre mindre anskaffelser		3 871	4 632	-761
Sosiale tilstelninger		22 426	33 867	-11 441
Annonser og profilering		98 747	55 400	43 347
Tap på fordringer		0	37 672	-37 672
Andre kostnader		61 739	36 015	25 724
<b>Sum andre driftskostnader</b>		<b>486 177</b>	<b>431 111</b>	<b>55 066</b>
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>5 298 135</b>	<b>5 029 735</b>	<b>268 399</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>44 694</b>	<b>118 836</b>	<b>-74 141</b>
<b>Finanskostnader</b>		<b>6 898</b>	<b>1 326</b>	<b>5 572</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>37 796</b>	<b>117 510</b>	<b>-79 713</b>



## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

### **Note 1 - Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner.

Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

#### **Driftsinntekter**

Sponsorinntekter faktureres og inntektsføres i henhold til inngåtte avtaler.

Øvrige inntekter inntektsføres løpende etter hvert som de opptjenes. I den grad inntektenes størrelse er usikre anvendes kontantprinsippet.

#### **Prinsippendringer**

Det har ikke vært endringer i prinsipper for hvordan inntekter og kostnader er regnskapsført i 2019.

#### **Rettvisende bilde**

Det fremlagte årsregnskapet for 2019 gir et rettvisende bilde av klubbens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### **Sammenligningstall**

Det er ikke foretatt noen omarbeiding av sammenligningstallene.

#### **Korrigeringer og omklassifiseringer**

Det er ikke gjort korrigeringer i tidligere årsregnskap, det er heller ikke foretatt noen omklassifiseringer.

#### **Medlemmer**

Ved utgangen av året har klubben 829 medlemmer, inklusive ikke-aktive medlemmer.

### **Note 2 - Bankinnskudd**

Av klubbens bankinnskudd er kr 74 499 bundne bankinnskudd for ansattes skattetrekksmidler.

### **Note 3 - Utestående fordringer**

Utestående fordringer er vurdert til pålydende.

### **Note 4 - Klubbhus**

Klubbhuset på Stampesletta har en samlet anskaffelseskost på kr 699.000. Verdien av klubbhuset er ikke ført i balansen.





## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

### Note 5 - Egenkapital

	2019
Egenkapital 31.12.18	40 884
Årsresultat	37 796
<b>Egenkapital 31.12.19</b>	<b>78 680</b>

### Note 6 - Personalkostnader

Lønnskostnader består av følgende poster	2019	2018
Lønninger	1 846 332	1 465 022
Arbeidsgiveravgift	237 701	195 659
Yrkesskadeforsikring	48 050	34 500
Utdanning trenere	36 700	19 703
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>2 168 783</b>	<b>1 714 884</b>
Utgiftsgodtgjørelser	499 686	731 895
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>2 668 468</b>	<b>2 446 780</b>

#### Godtgjørelser til ledende personer:

Lønn og godtgjørelse til daglig leder er utbetalt med kr 600 000.

Det er ikke utbetalt honorar eller godtgjørelse til klubbens styremedlemmer eller øvrige tillitsvalgte.

#### Pensjonsordning:

Klubben har inngått avtale med DNB Livsforsikring ASA om tjenestepensjon, denne er kostnadsført med kr 21 074. Fotballklubben er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og klubbens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Note 7 - Varebeholdning

Beholdning av utstyr og treningsmateriell er balanseført med kr 129.300. Beholdningen er vurdert til anskaffelseskost og består utelukkende av utstyr og materiell som ikke er tatt i bruk.

### Note 8 - Aksjer

Klubben eier 28 aksjer i Lillehammer Fotballhall AS, som utgjør en eierandel på 28%. Aksjene er balanseført til anskaffelseskost.



# Lillehammer Fotballklubb

BALANSE	Note	31.12.19	31.12.18
---------	------	----------	----------

## EIENDELER:

Klubbhus	4	0	0
Aksjer i Lillehammer Fotballhall AS	8	29 680	29 680
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>29 680</b>	<b>29 680</b>

Beholdning utstyr	7	129 300	0
<b>Sum beholdninger</b>		<b>129 300</b>	<b>0</b>

Kundefordringer	3	197 845	11 875
Opptjente inntekter		132 007	145 814
Andre fordringer		0	11 825
Forskuddsbetalte kostnader		4 569	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>334 420</b>	<b>169 514</b>

Frie bankinnskudd		90 409	393 998
Bundne bankinnskudd	2	74 499	51 957
<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>		<b>164 908</b>	<b>445 955</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>628 628</b>	<b>615 469</b>
-------------------------	--	----------------	----------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>658 308</b>	<b>645 149</b>
----------------------	--	----------------	----------------

## EGENKAPITAL OG GJELD:


Egenkapital 01.01.	5	40 884	-76 626
Resultat i perioden		37 796	117 510
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>78 680</b>	<b>40 884</b>

Leverandørgjeld		231 603	212 269
Skyldige offentlige avgifter		138 004	113 375
Skyldige feriepenger		4 620	83 309
Påløpt lønn		95 400	71 336
Andre påløpte kostnader		0	2 975
Forskudd fra kunder		90 000	0
Annen kortsiktig gjeld		20 001	121 001
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>579 628</b>	<b>604 265</b>

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>658 308</b>	<b>645 149</b>
---------------------------------	--	----------------	----------------

  
Karen Sann Fougner  
Daglig leder

  
Erik Huuse  
Styrets nestleder


  
Magnus Beite  
Styremedlem

Lillehammer 10. februar 2019

  
Harald Renolen  
Styremedlem

  
Stine Elisabeth Tøndevold  
Styremedlem

  
Per Andreas Mæhlum  
Styrets leder

  
Trine Anette Kvalen  
Styremedlem

  
Fredrik Alver  
Styremedlem



## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Lillehammer Fotballklubb som viser et overskudd på kr 37 796. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Lillehammer, 11. februar 2020  
**Oppland Revisjon & Rådgivning AS**

  
Roar Rudiløkken  
Registrert revisor



## ÅRSRAPPORT FOR 2019 FRA KONTROLLKOMITEEN I LFK

I henhold til Norges Idrettsforbund skal kontrollkomiteen påse at:

- Idrettslagets midler går til de aktivitetene som årsmøtet har fattet vedtak om
- Idrettslaget har økonomisk kontroll internt
- Årsregnskapet og delårsrapporter gir et rettviseende bilde av idrettslagets drift

Kontrollkomiteen har deltatt på de fleste styremøter gjennom året med en representant. Vi har også hatt mailkontakt i tilknytning til møtene for å diskutere aktuelle problemstillinger. Blant annet sendte kontrollkomiteen et skriftlig innspill den 18/6-2019 på bakgrunn av økonomisk status pr 31/5-2019, herunder en anstrengt likviditetssituasjon.

Vår oppfatning av styrets handlinger og prioriteringer gjennom året er slik:

- Styremøtene er tilstrekkelig hyppige for å kunne styre både sportslig og økonomisk
- Styret har et klart fokus på klubbens aktiviteter
- Styret har hatt fokus på banefasiliteter, herunder vurderinger rundt nytt hallprosjekt
- Styret har stort fokus på inntektsbringende tiltak som sponsoravtaler, dugnad mv.

Klubbens resultatregnskap for 2019 viser et overskudd på NOK 37.796 (mot et overskudd på 117.510 i 2018). Årets overskudd er ca. 61' lavere enn budsjettert for 2019. Klubben har en positiv egenkapital på NOK 78.680 pr 31.12.2019 (mot +40.884 pr 31.12.2018). Arbeidskapitalen er +49.000 pr 31.12.2019, og likviditeten har tidvis vært anstrengt gjennom 2019. Det er på slutten av året etablert en kassekreditt som vil kunne avhjelpe klubbens likviditetssvingninger.

Kontrollkomiteen mener styret og daglig leder har hatt godt fokus på økonomistyring i 2019. Det har blant annet vært bevissthet på ikke å forplikte klubben med f.eks. godtgjørelser til spillere. Ved inngangen til 2020 står klubben igjen ovenfor et skifte av daglig leder, og klubben har ikke ansatt noen daglig leder i perioden februar-juli 2020. Kontrollkomiteen opplever avtroppende daglig leder som strukturert og ryddig, og har tro på at det foreligger nødvendig dokumentasjon for en konstituert og deretter ny daglig leder, til å sette seg inn i styringen av klubbens økonomi.

Kontrollkomiteen kan bekrefte at styret i LFK fremlegger et rettviseende bilde på klubbens økonomiske status.

Lillehammer 22. januar 2020



Frode Bilstad



Morten Kjetlien



Geir Kjølgaard



## Årsmøte Lillehammer Fotballklubb 19. februar 2020

### Sak 11

#### Styrets forslag til satser for medlemskontingent og aktivitetsavgift for 2021

Årgang	Aldersgruppe	Klasse	Kontingent	Aktivitetsavgift	Totalt
2014	G06	Knøtt	0	0	0
2013	G07	Knøtt	1 300	0	1 300
2012	G08	Knøtt	1 300	0	1 300
2011	G09	Mini	1 300	0	1 300
2010	G10	Mini	1 300	0	1 300
2009	G11	Lille	1 300	600	1 900
2008	G12	Lille	1 300	1 100	2 400
2007	G13	Små	1 300	3 200	4 500
2006	G14	Små	1 300	3 200	4 500
2005	G15	Gutt	1 300	3 900	5 200
2004	G16	Gutt	1 300	3 900	5 200
2003	G19	Junior	1 300	4 200	5 500
2002	G19	Junior	1 300	4 200	5 500
2001	G19	Junior	1 300	4 200	5 500
	SR A	Senior	1 300	0	1 300
	SR B	Senior	1 300	1 900	3 200
	WU	Senior	300	0	300
	Støtte		300	0	300

Ingen endring i medlemskontingent

Ingen endring i kontingent for Wednesday United og Støttemedlemskap.

Aktivitetsavgift økes med kr 100 for alle





# Lillehammer Fotballklubb

BUDSJETT	Budsjett 2020	Regnskap 2019	Differanse
<b>INNETEKTER:</b>			
0			
<b>Sponsorinntekter</b>	<b>1 850 000</b>	<b>1 566 329</b>	<b>283 671</b>
Medlemskontingent og aktivitetsavgift	1 085 000	1 037 494	47 506
Inkluderingsstilskudd	65 000	63 000	2 000
<b>Sum medlemskontingent og aktivitetsavgift</b>	<b>1 150 000</b>	<b>1 100 494</b>	<b>49 506</b>
Dugnader	120 000	123 135	-3 135
Fotballskoler	380 000	99 566	280 434
Lotteri	200 000	187 600	12 400
Turneringer	375 000	350 000	25 000
FotballXtra	750 000	724 463	25 537
Sonetiltak	475 000	326 700	148 300
Andre inntekter	10 000	64 549	-54 549
<b>Sum økonomitiltak, egne aktiviteter</b>	<b>2 310 000</b>	<b>1 876 013</b>	<b>433 987</b>
Billettinntekter og cupinntekter	27 000	0	27 000
Kiosksalg	38 000	21 102	16 898
<b>Sum kamper og arrangement</b>	<b>65 000</b>	<b>21 102</b>	<b>43 898</b>
Utdanningskompensasjon spillere	0	72 000	-72 000
Aktivitetstilskudd, tilskudd baneleie og lønnstilskudd	225 000	218 970	6 030
Inntekter fra grasrotandelen	140 000	139 236	764
Andre eksterne inntekter og mva kompensasjon	340 000	348 684	-8 684
<b>Sum tilskudd og eksterne inntekter</b>	<b>705 000</b>	<b>778 890</b>	<b>-73 890</b>
<b>SUM DRIFTSINNETEKTER</b>	<b>6 080 000</b>	<b>5 342 829</b>	<b>737 171</b>
<b>KOSTNADER:</b>			
Kostnader økonomitiltak og arrangement	420 000	282 335	137 665
Kostnader FotballXtra	230 000	225 362	4 638
<b>Sum kostnader økonomitiltak</b>	<b>650 000</b>	<b>507 697</b>	<b>142 303</b>
Lønn og godtgjørelser	2 361 000	2 346 018	14 982
Arbeidsgiveravgift	229 000	237 701	-8 701
Yrkesskadeforsikring	35 000	48 050	-13 050
Utdanning	50 000	36 700	13 300
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>2 675 000</b>	<b>2 668 468</b>	<b>6 532</b>
Turneringer og samlinger	155 000	148 693	6 307
Opphold prøvespill	0	15 983	-15 983
Talentutvikling	100 000	107 157	-7 157
Serieavgift	100 000	89 395	10 605
Forsikringer lag	35 000	31 600	3 400
Overgangskostnader	25 000	27 400	-2 400
Dømmerutgifter	160 000	149 325	10 675
Reiseutgifter og transport	80 000	54 922	25 078
Leie baner, haller, garderober	655 000	572 705	82 295
Lege, fysio og treningsveiledning	35 000	28 480	6 520
Utstyr og materiell	815 000	410 133	404 867
<b>Sum kostnader sport</b>	<b>2 160 000</b>	<b>1 635 792</b>	<b>524 208</b>
Telefon, porto og IT-kostnader	55 000	53 788	1 212
Kostnader lokaler	50 000	41 131	8 869
Kostnader administrasjon av medlemsregister	45 000	37 417	7 583
Reparasjon og vedlikehold	20 000	18 559	1 441
Regnskap og revisjon	150 000	148 497	1 503
Rekvisita og andre mindre anskaffelser	10 000	3 871	6 129
Sosiale tilstelninger	30 000	22 426	7 574
Annonser og profilering	80 000	98 747	-18 747
Andre kostnader	50 000	61 739	-11 739
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>490 000</b>	<b>486 177</b>	<b>3 823</b>
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>5 975 000</b>	<b>5 298 135</b>	<b>676 866</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>105 000</b>	<b>44 694</b>	<b>60 306</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>5 000</b>	<b>6 898</b>	<b>-1 898</b>
<b>ARSRESULTAT</b>	<b>100 000</b>	<b>37 796</b>	<b>62 204</b>



# Organisasjonskart LFK 2020

